



Solution  
Partner  
Smart Expert  
Digital Industries  
Software

SIEMENS



Les Journées Françaises de l'Ingénierie des Exigences – 2, 3 et 4 novembre 2020

# Polarsoft – Pharmagest

L'outillage de nos exigences : une étape importante  
dans un long processus de transformation

[christian.berna@lacooperativewelcoop.com](mailto:christian.berna@lacooperativewelcoop.com)

[yan.chronberg@polarsoft.fr](mailto:yan.chronberg@polarsoft.fr)

[serge.dubois@polarsoft.fr](mailto:serge.dubois@polarsoft.fr)

# L'outillage de nos exigences : une étape importante dans un long processus de transformation

## Agenda



- Introduction - Polarsoft
- L'outillage de nos exigences - Pharmagest
- Questions

# Polarsoft



- Distribution de la solution **Polarion ALM** sur le marché français depuis 2011
- Support et aide au déploiement : formation, coaching, adaptation & développement spécifique, support technique au produit
- Certifié **IREB** en ingénierie des exigences depuis 2015
- Partenaire de Siemens Digital Industries Software, certifié **Smart Expert** pour Polarion déployé chez plus de **60** clients en France



# Polarion : une Solution ALM Unifiée

“ **Polarion ALM... is a strong single-platform toolset that covers the entire life cycle and promotes traceability and compliance** with International Organization for Standardization (ISO), FDA... ”

- *Thomas E. Murphy, Jim Duggan,  
Nathan Wilson*

**Gartner**<sup>®</sup>



**Polarion ALM**

<https://www.polarsoft.fr/Produit/Polarion-ALM-1.html>

# Polarion : une Solution ALM Ouverte

## Architecture ouverte dotée de nombreuses interfaces



## Intégrations natives avec les outils du marché



## Plus de connecteurs, plug-ins et extensions sur le portail des extensions ([extensions.polarion.com](https://extensions.polarion.com))



# Bénéfices Clients



*“ Avec Polarion ALM nous pouvons effectuer l’analyse d’impact chaque fois que des changements se produisent, ainsi que la mesure du taux de couverture d’une exigence par les tests. Avant Polarion obtenir l’analyse d’impact en utilisant un simple document Wiki était une tâche très longue ”*

**Fabien Grellier - Directeur Technique  
PagesJaunes.fr (mars 2016)**

**Téléchargez l'étude de cas PagesJaunes sur Polarsoft.fr**  
<https://polarsoft.fr/Public/Fichiers/Fichier/5/PagesJaunes-Customer-Success-Story.pdf>

**Polarsoft**  
The ALM Expert

**CUSTOMER SUCCESS STORY**

**French Leader in Local Advertising Gets Faster Time to Market with Polarion**

*"Using Polarion . . . has helped us improve the efficiency of our development, while enhancing our quality."*  
Fabien Grellier, Technical Director and CTO Web, PagesJaunes

**The Situation**

PagesJaunes is the French leader in local advertising and information on the Internet and in mobile and print media. The company is part of Solocal Group, the European market leader in local online communication, which provides digital content, advertising solutions and transactional services that simply connect people with local businesses.

In English, PagesJaunes translates to PagesYellow, a reference to the pre-Internet days when people turned to the yellow pages of the phone book to find goods and services. PagesJaunes is one of the leaders in France in directory enquiries by telephone and SMS and in online small ads. And it is also the country's largest website developer.

PagesJaunes had been using Confluence and TestLink, but needed to find a better platform to support collaboration and test management across its extensive in-house development and testing efforts.

"We needed a solution that would reduce our time to market, while improving the quality of service enjoyed by our customers," says Fabien Grellier, Technical Director and CTO Web, at PagesJaunes. "We especially needed a better integrated solution to implement requirements. And we were searching for more efficient test traceability."

**The Solution**

PagesJaunes deployed Polarion® ALM®, the fully integrated application lifecycle management solution, and Polarion QA®, the unified test management solution. The decision to deploy Polarion was made after a three-month search, which included consideration of Spazz Test Management. PagesJaunes, working in collaboration with the Solocal Group Media Department, determined that Polarion ALM best met their needs. The 100% browser-based ALM enterprise solution is built from the ground up to enable seamless collaboration across disparate teams, and pioneered the concept of multi-directionally linked work items for full traceability, accelerated productivity, and automated proof of compliance.

The evaluation team liked Polarion QA because of the flexibility of the unified testing platform, which enables teams to quickly start projects with pre-defined templates that are process light and customizable. PagesJaunes has deployed Polarion on Red Hat Enterprise Linux 6 servers, using Polarion to support more than 150 users across two locations in France—Sèvres and Nanterre. In addition to the company's Development and Test organizations, Polarion is also being used by the company's Marketing, Audience, and SEO groups.

"We have 156 users with the ability to edit data within Polarion, plus many others who use the tool to just consult data," Grellier says. "We're currently using Polarion on 90 active projects."

The company likes the ease with which it has been able to integrate Polarion with other products.

"We have integrated Polarion with JIRA for issue tracking," Grellier says. "And we have developed specific modules and extensions to import and export data with Jenkins."

**The Benefits**

PagesJaunes has enjoyed a number of benefits since deploying Polarion ALM and Polarion QA, including gaining full traceability and robust requirements management, enhanced efficiency for development and test, ease of use, faster time to market, and great service."

*"We needed a solution that would reduce our time to market, while improving the quality of service"*

*"We're currently using Polarion on 90 active projects"*

# Bénéfices Clients



*“ Le gain de temps qu’apporte l’utilisation de Polarion pour mesurer la couverture des exigences entre les différentes couches système et réaliser les analyses d’impact est notable, mais c’est surtout la confiance dans l’exactitude des données qui est le plus important ”*

**Laurent Grimbert - Responsable Méthodes et Outils**

**IDEMIA (juin 2018)**

**Téléchargez l'étude de cas IDEMIA sur [Polarsoft.fr](https://polarsoft.fr)**

<https://polarsoft.fr/Public/Fichiers/pdf/Idemia-Polarion-Customer-Success-Story-Fr.pdf>

**Polarsoft** The ALM Expert

**CUSTOMER SUCCESS STORY**

**IDEMIA** augmented identity

**Le leader mondial de l'Identité Augmentée accélère la collaboration avec Polarion ALM**

**La situation**

La société IDEMIA, leader mondial de l'Identité Augmentée, est née fin septembre 2017, du rapprochement entre Obanthur Technologies (OT) et Saltire Identity & Security (Morphis). L'entreprise compte 14.000 employés et sert des clients dans plus de 180 pays à travers cinq principaux segments : les Institutions Financières, Opérateurs Mobiles, Objets Connectés, Identité Civile et Sécurité Publique.

IDEMIA fournit des solutions et services à ses clients publics et privés afin d'offrir chaque jour au consommateur et au citoyen la possibilité de payer, voyager, voter, s'identifier ou interagir dans un environnement sécurisé.

"IDEMIA est en train de vivre une transition sur le plan méthodologique, en évoluant d'une offre de produits et d'équipements vers une offre de solutions et de services intégrés, de plus en plus complexes", rapporte Laurent Grimbert, responsable méthodes et outils dans la Division Sécurité chez IDEMIA.

"Nos clients demandent plus de flexibilité, de réactivité et d'agilité pour répondre à leurs besoins et pour respecter les engagements de livraison aussi avons-nous pris la décision de déployer un standard d'architecture système, permettant de mieux comprendre les besoins des clients, et d'obtenir une meilleure traçabilité", précise l'expert en méthodes.

Cette évolution de l'activité a conduit à la décision de s'équiper d'outils de modélisation d'architecture et d'ingénierie des exigences plus performants et collaboratifs.

**Le standard d'architecture système**

Le standard d'architecture système repose sur une vision du système décomposée en trois couches, vision boîte noire – ce que veut le client, vision boîte grise – ce que doit délivrer le système pour satisfaire les besoins des parties prenantes, vision boîte blanche – comment le système est implémenté.

**La solution retenue**

IDEMIA a déployé Polarion® REQUIREMENTS™, la solution unifiée collaborative de gestion des exigences (subset de Polarion® ALM™) de l'éditeur Siemens PLM Software dont Polarsoft est le partenaire revendeur agréé sur le marché français. La décision de retenir Polarion pour un premier projet a été prise rapidement, en moins de trois mois.

IDEMIA a déterminé que Polarion était la solution qui répondait le mieux à leurs besoins par son aspect collaboratif, ses facilités de personnalisation, ses capacités de reprise de données depuis Word ou Excel, son ergonomie offrant des vues multiples sur les données, son moteur de recherche et surtout sa technologie innovante LiveDocs™. Elle permet de spécifier les exigences dans des documents web « Word like », documents collaboratifs, gérés en versions, avec en plus une fonction d'import/export « Round-trip » permettant une revue offline des exigences et un échange facilité vers les différentes parties prenantes.

Les intégrations existantes entre Polarion et Sparx Enterprise Architect, l'outil de modélisation réséni, et Atlasian Jira, employé pour les développements en mode Agile, ont été également des éléments importants dans le choix de la solution Polarion.

**BLACK BOX - WHY**  
No standard architecture

**GREY BOX - WHAT**  
No standard architecture

**WHITE BOX - WITH RATION & WHAT**  
No standard architecture

# Bénéfices Clients



*“ Polarion ALM nous a permis d’atteindre le niveau de qualité logicielle désiré en termes de couverture d’exigences et de pouvoir présenter aux organismes certificateurs des rapports de traçabilité exhaustifs (entre exigences et tests) ce qui a été un véritable atout lors de la certification de notre Logiciel de Gestion d’Officine LGPI pour la norme NF525 ”*

**Christian Berna - Responsable Analystes Fonctionnels & Testeurs - Pharmagest (juillet 2020)**

**Téléchargez l'étude de cas Pharmagest sur Polarsoft.fr**

<https://polarsoft.fr/Public/Fichiers/Fichier/16/Pharmagest-Polarion-Customer-Success-Story-Fr.pdf>



Journées Françaises de l'Ingénierie des Exigences 2020

**Polarsoft**  
The ALM Expert

**CUSTOMER SUCCESS STORY**

**Le leader français de l'informatique de santé accélère la collaboration et l'innovation avec Polarion ALM**

**La situation**

Le groupe Pharmagest possède une expertise dans tous les métiers de l'informatique haute technologie, liés à la santé et aux métiers qui lui sont associés : informatique officinale, solutions pour la E-santé, solutions pour les laboratoires, solutions pour les patients.

Ces métiers sont répartis en 4 divisions que sont :

- Solutions Pharmacie EUROPE
- Solutions e-santé
- Solutions pour les établissements sanitaires et médico-sociaux
- Fintech

150 collaborateurs dédiés à la R&D sont répartis dans ces divisions : Analystes Fonctionnels, Développeurs, et Analystes Testeurs travaillent quotidiennement sur des projets innovants, en lien avec la santé et dont certains sont notamment très contraints en terme de réglementation et de normes.

« Ces aspects nécessitent donc un niveau exigeant en termes de suivi de projet, de traçabilité, et de transparence vis-à-vis des organismes certificateurs ou de nos clients sur la manière dont sont construites nos solutions logicielles », précise Christian Berna, Responsable de la Communauté des Analystes Fonctionnels et Testeurs chez Pharmagest.

**La solution retenue**

Les choix des solutions de support pour les activités de développement du groupe Pharmagest ont été guidés par leurs besoins qui historiquement ont évolué : outils bureautiques, outils moins ou plus adaptés lorsque le groupe a dû faire face à de nouveaux besoins nécessitant toujours plus de projets novateurs et réglementaires ainsi qu'une équipe R&D devenue de plus en plus importante.

« Le processus de choix de Polarion s'est fait à la fin d'une réflexion de fond qui a été menée sur nos besoins, notamment dans le domaine de l'ingénierie des exigences et dans le domaine du processus qualité, incluant les tests », précise Christian Berna.

Parmi les besoins qui sont devenus essentiels, notons :

- Pouvoir partager un référentiel d'exigences et de tests

entre plusieurs projets,

- Pouvoir s'assurer d'une traçabilité entre les besoins exprimés par les utilisateurs et le référentiel d'exigences et de tests,
- Pouvoir répondre efficacement aux organismes certificateurs grâce aux mécanismes de traçabilité et de rapports paramétrables.

Après une phase d'évaluation qui a duré cinq à six mois le groupe Pharmagest a décidé de choisir Polarion® ALM™, la solution collaborative unifiée de gestion du cycle de vie des applications de l'éditeur Siemens Digital Industries Software dont Polarsoft est le partenaire revendeur agréé Smart Expert sur le marché français.

« Cette période d'essai a permis de s'assurer que nos préoccupations de fond étaient gérées par l'outil mais aussi que la partie ergonomique et utilisabilité convenaient à l'ensemble des laboratoires », rapporte Christian Berna.

Le mode « LiveDoc » (Word Live) de Polarion ainsi que les possibilités de customisation pour adapter les workflows (Word Teams, attributs...) ont facilité la prise en main des documents d'exigences et de tests par les collaborateurs. Le connecteur « Polarion for Jira » a permis la synchronisation entre les deux outils. Quant à l'aspect visuel, il a rendu le télétravail totalement possible. Quelques administrateurs fonctionnels ont été délégués afin d'effectuer et maintenir l'ensemble des réglages.

**Un retour d'expérience positif**

Le groupe Pharmagest s'est notamment appuyé sur Polarion ALM pour l'obtention de la norme NF525 (Love ANICK) et pour ouvrir cette démarche pour toutes les autres certifications à venir et notamment le marquage CE pour les logiciels de gestion d'officine en France, Belgique et Luxembourg.

À ce jour, la presque totalité des projets du groupe Pharmagest sont gérés par Polarion au niveau du référentiel d'exigences et de tests.

Les produits utilisés sont principalement Polarion REQUEREMENTS et QA pour les analystes fonctionnels et testeurs, Polarion REVEIVER pour les développeurs et autres portés préamontendues à la R&D, et Polarion ALM afin de faciliter l'administration fonctionnelle de l'outil.





# Retour d'expérience par Pharmagest

# L'outillage de nos exigences

(ou comment nous avons adopté Polarion pour asseoir nos processus d'analyse)

Christian BERNA : christian.berna@lacooperativewelcoop.com



# Sommaire

---

- Présentation du groupe Welcoop / Pharmagest
- Au début les fondations...
- ...puis le choix d'un outil et son utilisation...
- ...et enfin les perspectives à venir
  
- Questions / Réponses



# Présentation du groupe

# Le groupe Welcoop / Pharmagest

Pharmagest est une société de la Coopérative Welcoop



# Les 7 métiers

Services

IT

Logistique

Maintien  
à domicile

Groupements



LA COOPÉRATIVE  
WELCOOP

Les citoyens de la santé et du bien-être.



PHARMAGEST  
Technology for a more human experience



WELCOOP  
LOGISTIQUE



D MEDICA  
Services pour la santé



OBJECTIF PHARMA  
Groupement de pharmaciens

Produits

Laboratoire  
bien-être

Laboratoire  
de  
génériques

Importation  
parallèle



LABORATOIRE  
MARQUE VERTE  
Produits de santé & de bien-être



LABORATOIRE  
CRISTERS  
Médicaments génériques



PHARMALAB  
INTERNATIONAL

# Le groupe Pharmagest

## Les activités et les marchés du Groupe Pharmagest

Le groupe Pharmagest est spécialisé dans les solutions logicielles métiers pour les professionnels et établissements de santé mais aussi en solutions e-santé pour les patients.

**30 millions de patients**

suivi en pharmacie par les solutions Pharmagest



Officine

**11 000**

Pharmacies en Europe

**43%** de PDM en France



Hôpital

**50**

Hôpitaux en France

**5%** PDM en France



SSIAD

**400**

SSIAD en France

**20%** PDM en France



HAD

**140**

HAD en France

**44%** de PDM en France



EHPAD

**2900**

EHPAD en Europe

**28%** de PDM en France



# Historique et évolution de nos processus

(Au début les fondations...)



# Les grandes étapes d'une transformation

---

Avant d'en arriver à l'outillage, il est nécessaire de s'arrêter un instant sur le processus qui conduit à cette étape

Identifier les problématiques

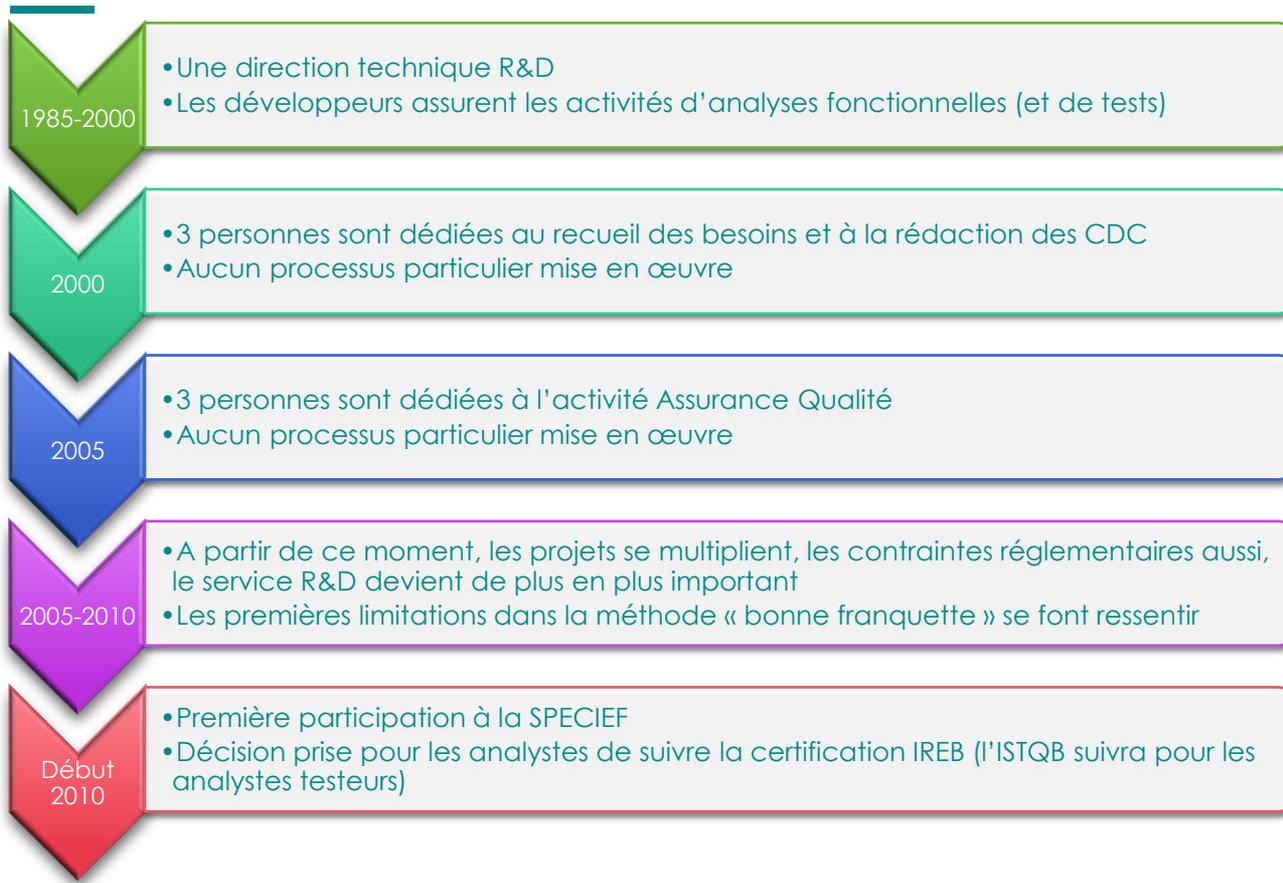
Trouver en interne les solutions

Choisir les éléments/processus/modes de fonctionnement sur lequel on veut capitaliser

Tenter de trouver l'outil parfait

**Ce que je vous propose dans un premier temps, c'est de vous montrer ce cheminement**

# Les grandes étapes d'une transformation



# Les grandes étapes d'une transformation

2013-2016

- Mise en œuvre des pratiques de l'IREB. Tous les collaborateurs analystes fonctionnels sont sensibilisés à l'IREB
- De nouveaux projets transverses ainsi que de nouveaux besoins en terme de traçabilité au sein du groupe apparaissent
- Choix de Polarion après une longue période d'évaluation

2016- 2020

- Utilisation de POLARION pour quasi tous les projets de la R&D au sein du groupe
- Le groupe compte aujourd'hui 25 analystes testeurs et 25 analystes fonctionnels utilisant Polarion, ainsi qu'une centaine de développeurs en mode Reviewer
- Développement Agile

# Focus sur les 4 dernières années

(...puis le choix de l'outil et son utilisation...)



# Pourquoi Polarion et comment

2013-2016

- Mise en œuvre des pratiques de l'IREB. Tous les analystes fonctionnels sont sensibilisés à l'IREB
- De nouveaux projets transverses ainsi que de nouveaux besoins en terme de traçabilité au sein du groupe apparaissent
- Choix de Polarion après une longue période d'évaluation

2016- 2020

- Utilisation de POLARION pour quasi tous les projets de la R&D au sein du groupe
- Le groupe compte aujourd'hui 25 analystes testeurs et 25 analystes fonctionnelles utilisant Polarion, ainsi qu'une centaine de développeurs en mode Reviewer
- Développement Agile

Deux points à retenir :

- Le choix de s'outiller s'est construit tout au long de ce processus et en réponse à certaines limitations et besoins qui sont apparus au fur et à mesure dans notre organisation
  - Besoin de traçabilité aussi bien interne qu'externe (preuve d'une conformité par exemple)
  - Besoin de transversalité entre nos projets
  - Besoin de capitaliser et de pérenniser notre base documentaire et tests
- Il y a eu une longue phase d'évaluation avant la décision finale
  - Besoin de prise en main par les collaborateurs
  - Recherche du meilleur compromis, sachant que la solution idéale n'existe pas
  - Nécessité aussi de convaincre la direction sur les objectifs que nous voulions atteindre ainsi que la valeur ajoutée que cela représente

# Ce qui a fait la différence

---

D'un point de vue utilisateur et de manière très pragmatique, voici les aspects qui de notre point de vue ont fait la différence

La plupart des analystes utilisaient auparavant Confluence (comme un Word) pour rédiger leurs exigences en numérotant manuellement ces dernières. En ce sens le mode LiveDoc de Polarion (documents web collaboratifs, conteneurs de work items) n'a donc perturbé personne puisque la rédaction reste semblable à un Word (tout en ayant une numérotation automatique des exigences).

La possibilité de faire des rapports de traçabilité notamment pour nos contraintes réglementaires est à la portée de tous (cela ne nécessitait pas d'experts pour le faire)

La possibilité d'avoir un premier support direct en Français

Le lien avec Jira, notamment dans la gestion de nos récits utilisateurs (US) et épopées (EPIC)

Les grandes possibilités de paramétrage de l'outil

Les possibilités de partage et de relecture que nous faisons déjà

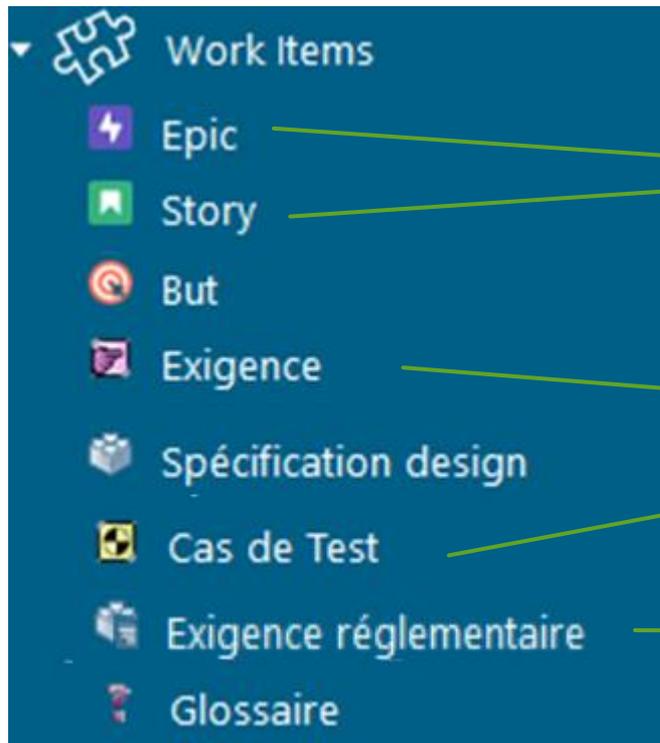
Le fait que nous avons repéré des fonctionnalités que nous n'étions pas prêt à exploiter mais dont nous avons le sentiment qu'elles pourraient nous servir un jour

De manière globale cela permettait d'asseoir certaines pratiques que nous avons mises en place suite à l'IREB

Et enfin...un aspect que nous n'avions pas imaginé au départ mais qui s'est révélé être un atout majeur : la solution en mode Web. C'est ce qui nous a permis de passer du jour au lendemain la totalité de la R&D en télétravail sans rupture à ce niveau

# Focus sur quelques points particuliers

Aujourd'hui avec Polarion nous gérons toutes sortes de Work Item



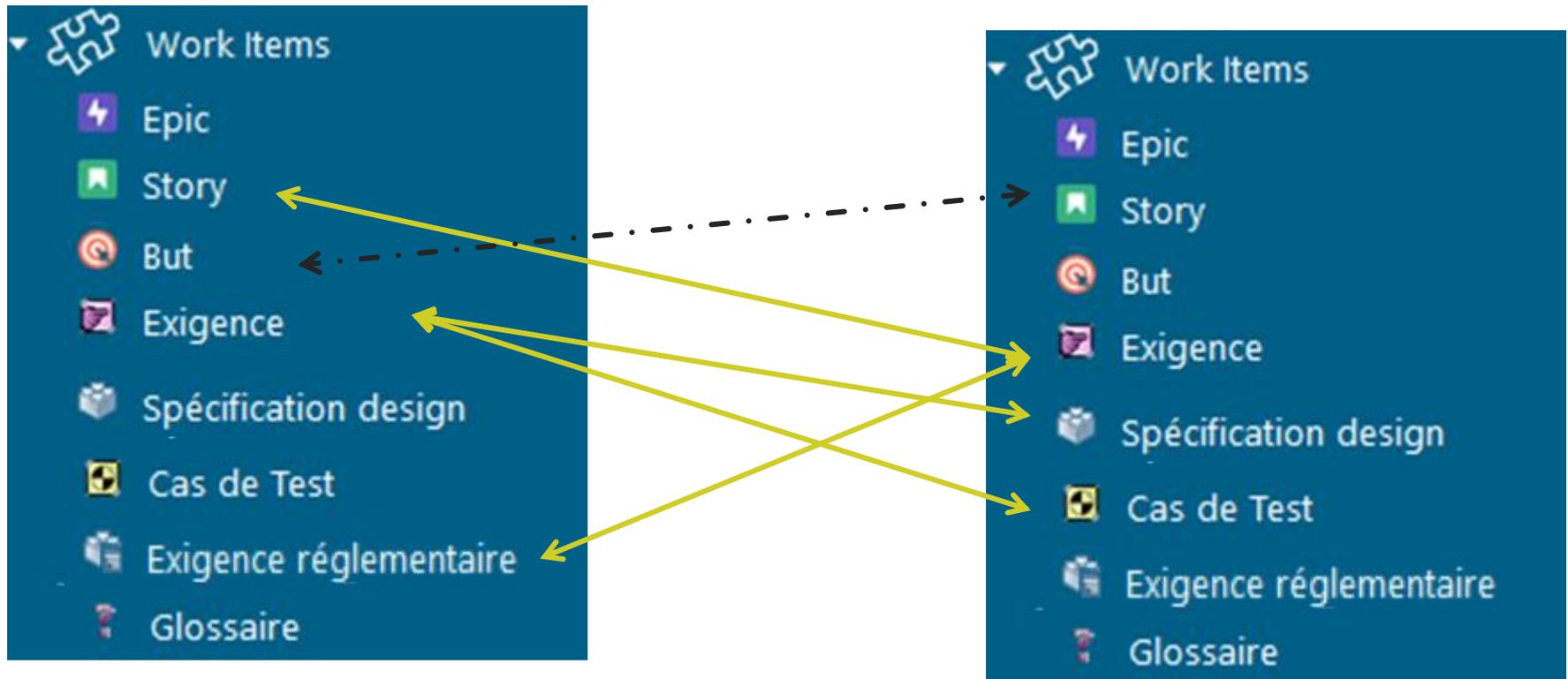
Synchronisés dans Jira

Partageables dans nos différents projets

Directement importées de documents extérieurs

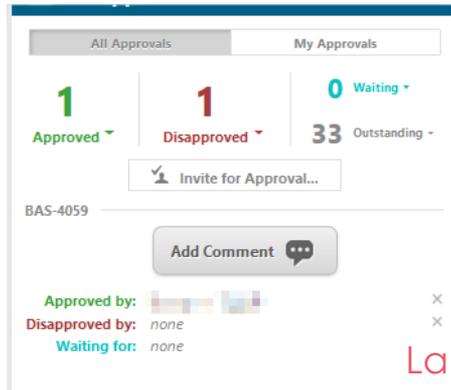
# Focus sur quelques points particuliers

Ainsi que leurs relations : Contient, vérifie, fait partie de , permet de...



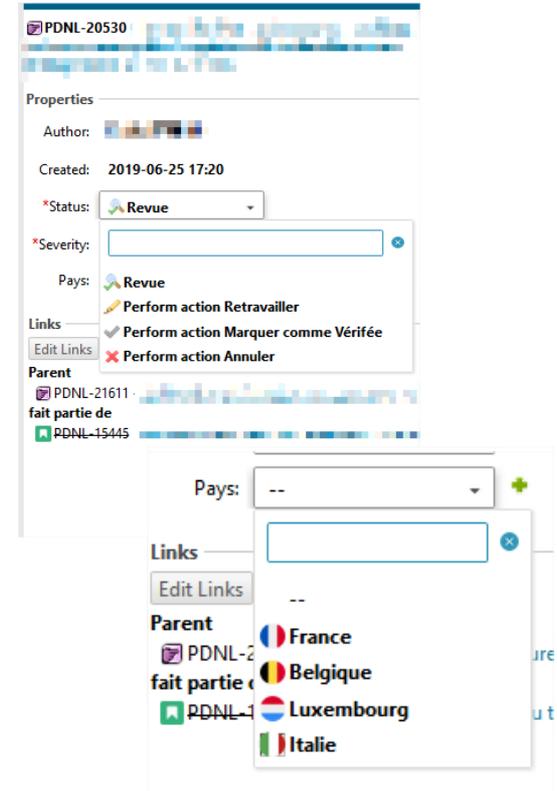
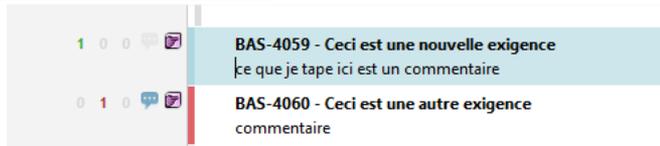
# Focus sur quelques points particuliers

Quelques autres aspects que nous utilisons :



Le mode APPROVAL

La gestion de nos attributs





# Focus sur quelques points particuliers

Cette traçabilité permet entre autre dans le cadre de certification, ou d'agrément de pouvoir fournir simplement des rapports prouvant au regard d'exigences réglementaires ce qui a été fait dans notre solution informatique via nos exigences. Tout cela couvert pas nos tests

## Couverture des exigences réglementaires versus exigences

Exigence réglementaire	Exigence
 PLGPI-16272 - 6.9.3.1 Il est recommandé d'enregistrer pour chaque opération de ventes, le nomb...  Majeur  Brouillon	 PLGPI-4146 -   Majeur
 PLGPI-16270 - 6.7.5.4 Chaque changement de mois est identifié par le système et déclenche la g...  Majeur  Brouillon	 PLGPI-16275 -   Majeur
 PLGPI-16269 - 6.7.5.6 Chaque changement d'année/ ou Exercice est identifié par le système et d...  Majeur  Brouillon	 PLGPI-16276 -   Majeur
 PLGPI-16268 - 6.7.5.5 Le Grand Total Mensuel est conservé de manière permanente au sein du sys...  Majeur  Brouillon	 PLGPI-16278 -   Majeur
 PLGPI-16267 - 6.7.5.7 Le Grand Total Annuel / Exercice est conservé de manière permanente au s...  Majeur  Brouillon	 PLGPI-16277 -   Majeur
 PLGPI-16266 - 6.7.2.3 Le logiciel doit pouvoir imprimer une note de frais globale (repas compl...  Majeur  Brouillon	 PLGPI-4146 -   Majeur

Bilan campagnes projet NF525			
ID	Titre	Status	Records
20170922-1636	PPF-2065 - NF525 Suivi Administratif	 Réussi	Total 11 (11 Réussi)
20170922-1604	PPF-2065 - NF525 Parametrage Donnees	 Réussi	Total 9 (9 Réussi)
20170922-1419	PPF-2065 - NF525 Facturation	 Réussi	Total 36 (36 Réussi)
20170922-1416	PPF-2065 - NF525 Technique	 Réussi	Total 14 (14 Réussi)

4 items found

### Facturation

 **36** Réussi **0** Echoué **0** Bloquant

### Suivi Administratif

 **11** Réussi **0** Echoué **0** Bloquant

### Paramétrage - Données

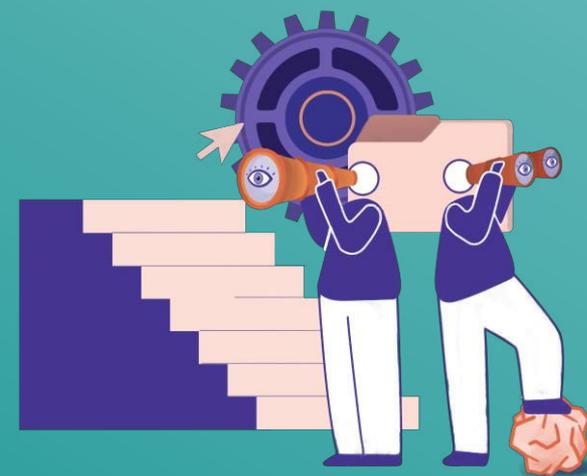
 **9** Réussi **0** Echoué **0** Bloquant

### Technique

 **14** Réussi **0** Echoué **0** Bloquant

# Ce qu'il nous reste à parcourir

(..et enfin les perspectives à venir)



# Toujours penser à consolider les acquis

Attention à ne pas laisser se diluer les bonnes pratiques dans le feu du quotidien

Comment faire ? Se poser les bonnes questions régulièrement au regard de notre long parcours

- Les projets que nous gérons sont ils complexes ?  
Complexes dans leur besoins, complexes dans leur solution
- Sommes nous soumis à des contraintes de type réglementaires ou normatives ?  
Agrément, norme, audit par de l'extérieur
- Avons-nous des besoins de réutilisabilité ou bien de capitaliser le savoir / la technique entre plusieurs projets ?  
Variantes dans les composants réutilisés et la version multiple de chaque projet.
- Les projets sont ils durables dans le temps ?  
Applications dont le cycle de maintenance et d'évolution peut s'étaler sur plusieurs années
- Nos processus d'analyses et ou de tests sont ils ancrés dans des processus de qualité incluant la traçabilité ?  
Besoins-> Solutions, Solutions-> Preuves de tests. IREB /ISTQB
- Au regard de notre organisation, avons-nous la capacité de conserver le savoir métier sur le long terme (exigences/tests) ?  
Retro-ingénierie, d'archéologie logicielle

# Les objectifs restant à atteindre

---

- Améliorer la traçabilité de nos besoins vers nos exigences

(S'assurer que les buts définis par toutes les parties prenantes sont satisfaites par nos développements ? Ou autrement dit, nos développements répondent ils à un but ?)

- Validation plus formelle de certains « Work items »

(Pour certains projets plus sensibles, rendre plus strict la validation de certains Works items)

- Renforcer la réutilisation de nos exigences et de nos tests

(La multiplicité de nos projets transverses y compris entre plusieurs pays différents va nous pousser à entamer une réflexion plus importante pour ses prochains mois)

# Que retenir ?

---

- Evolution au fil du temps de nos processus d'analyse en s'attachant à être le plus rigoureux possible en s'appuyant sur notre propre apprentissage et sur un socle de connaissances de bases (IREB)
- Consolider ces acquis par le choix d'un outil se rapprochant le plus possible de nos besoins en terme d'analyse fonctionnelle et de tests
- Capitaliser sur Polarion pour nos processus d'agrément ou d'obtention de normes
- Intégration de Polarion dans nos cycles de développement (Agile) et nos outils déjà présents (JIRA)



# Merci de votre attention

---



# Questions / Réponses

---

Illustrations : Sacha BERNA