

Quel Rôle pour le test Manager dans SAFe ?

Journée Française des Tests Logiciels
1^{er} Septembre 2020

Claude Barrau – Jean-François Fresi



Journée Française
des Tests Logiciels 2020



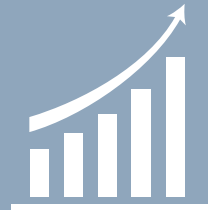
AUSY
leading innovation

Le contexte Orange

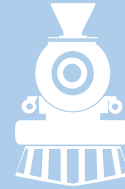
Chiffres



1200 Projets
400 projets éligibles SAFe
Multi-sites



Nombre de trains en cours
depuis 2018



30

Centre accompagnement des tests



Technologies
hétérogènes



Compétences
hétérogènes



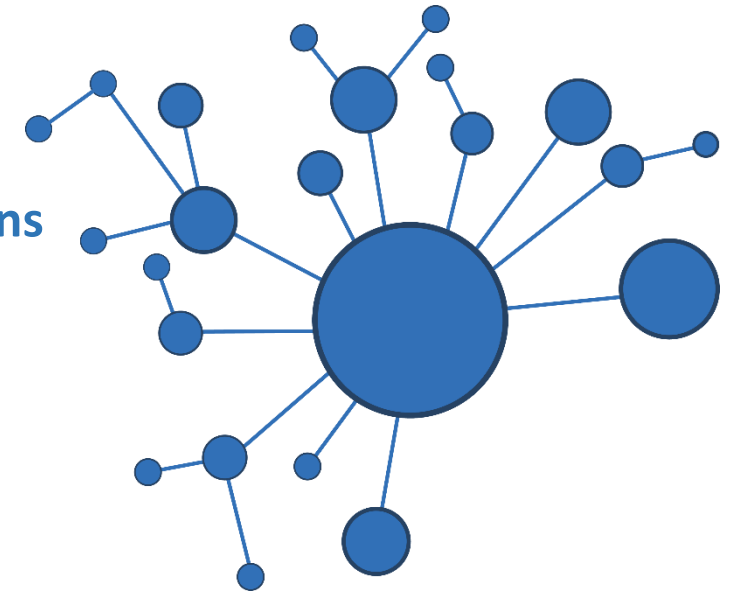
Transformation
organisationnelle



SAFe c'est quoi ?



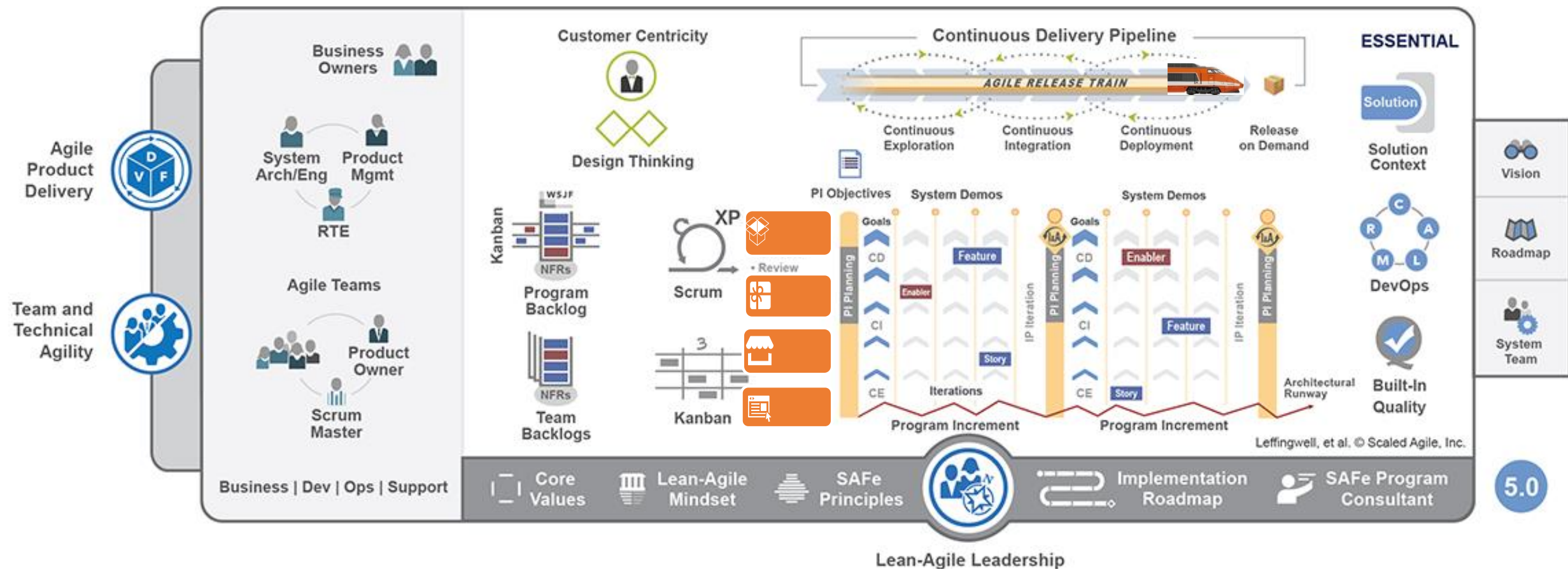
Des Objectifs Business Communs
Livraison valeur au plus tôt



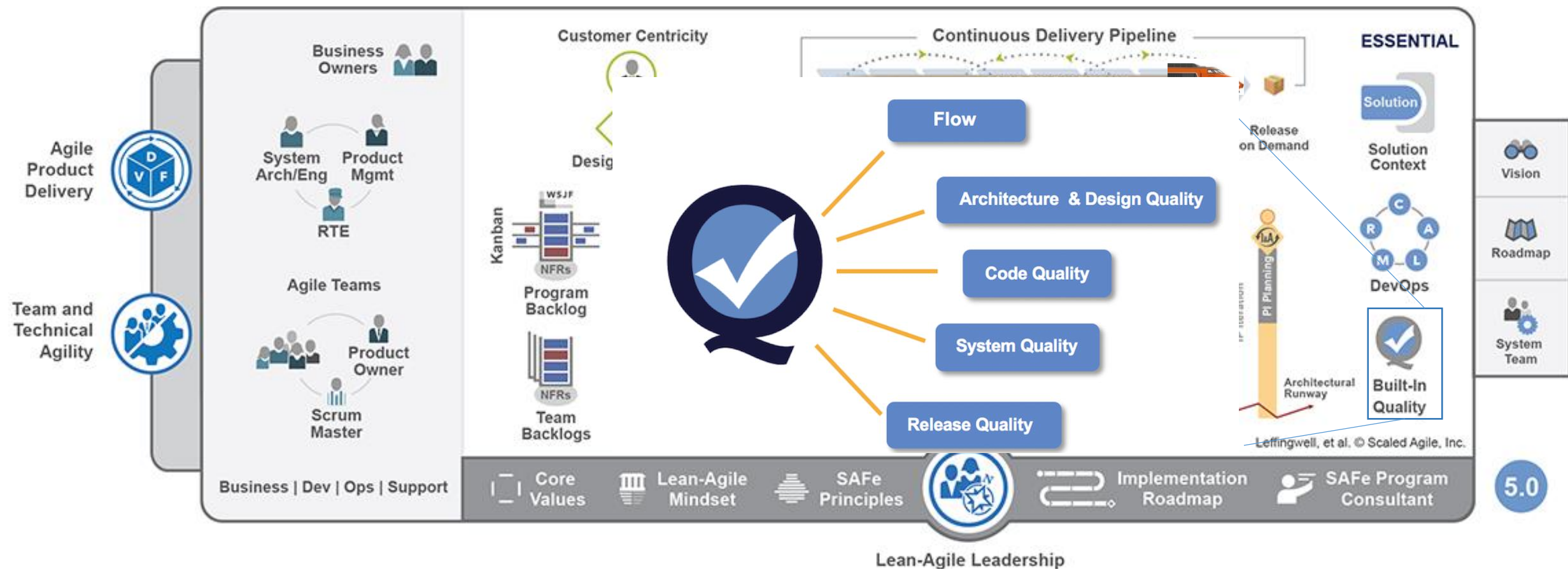
Ecosystème d'applications
interdépendantes



Le Framework SAFe



Le Framework SAFe



Un impact sur les équipes de tests

Mais quel est mon rôle ?



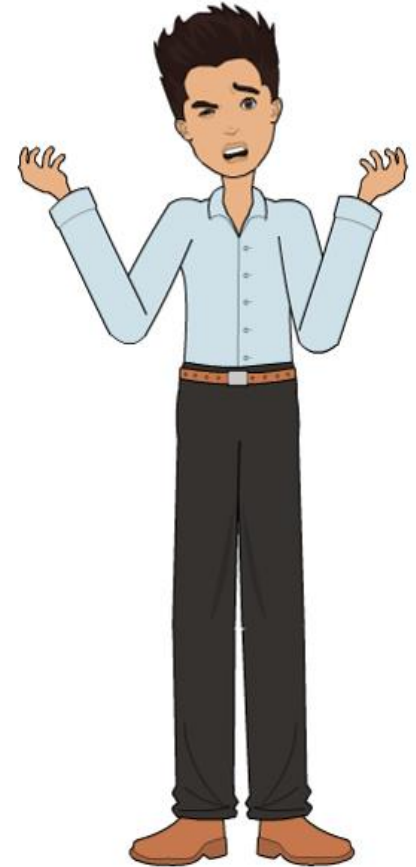
Qui est responsable des tests ?



Où je me situe dans le projet ?

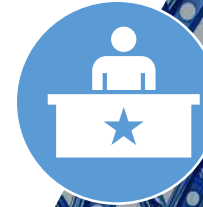


Mais qui pilote les équipes de tests ?



Le Besoin

Un rôle adapté en fonction du contexte projet



Un accompagnement adapté au projet



Un support sur l'automatisation

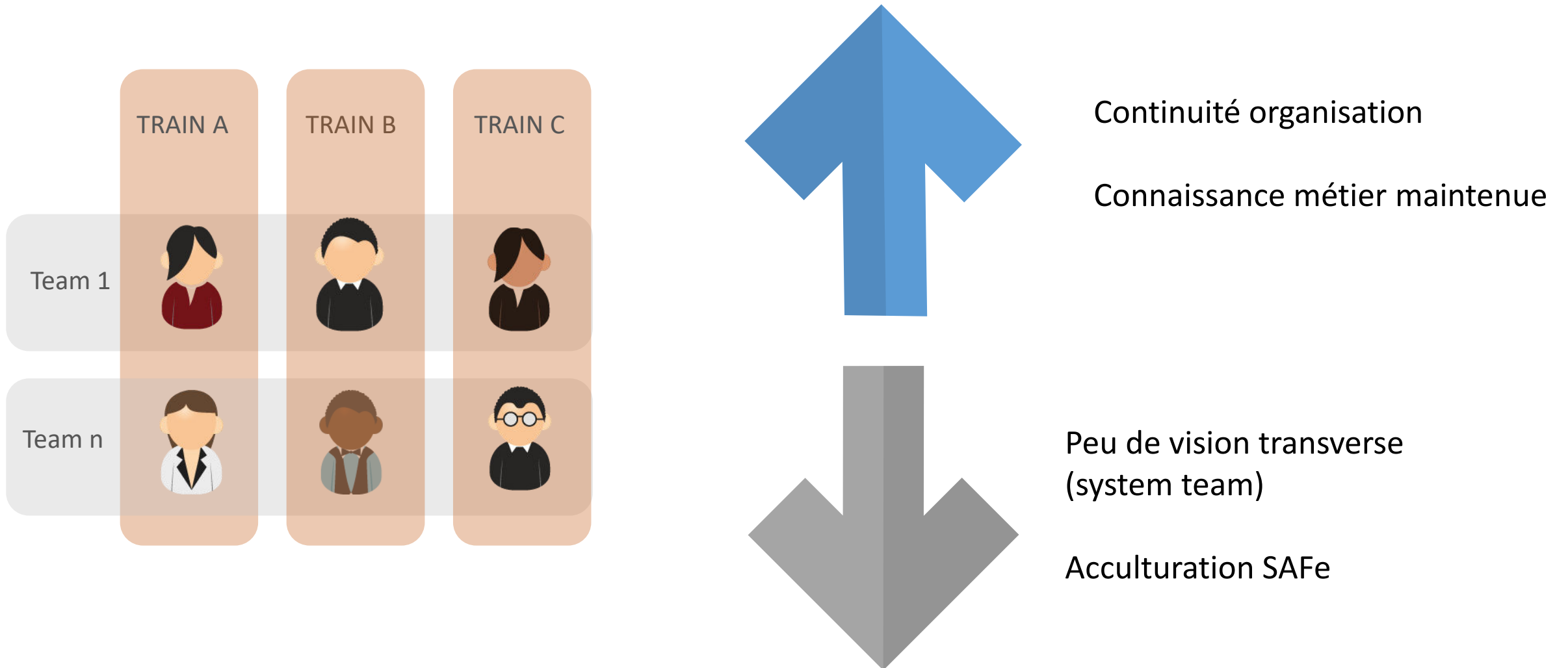


Un accompagnement des
bonnes pratiques de tests



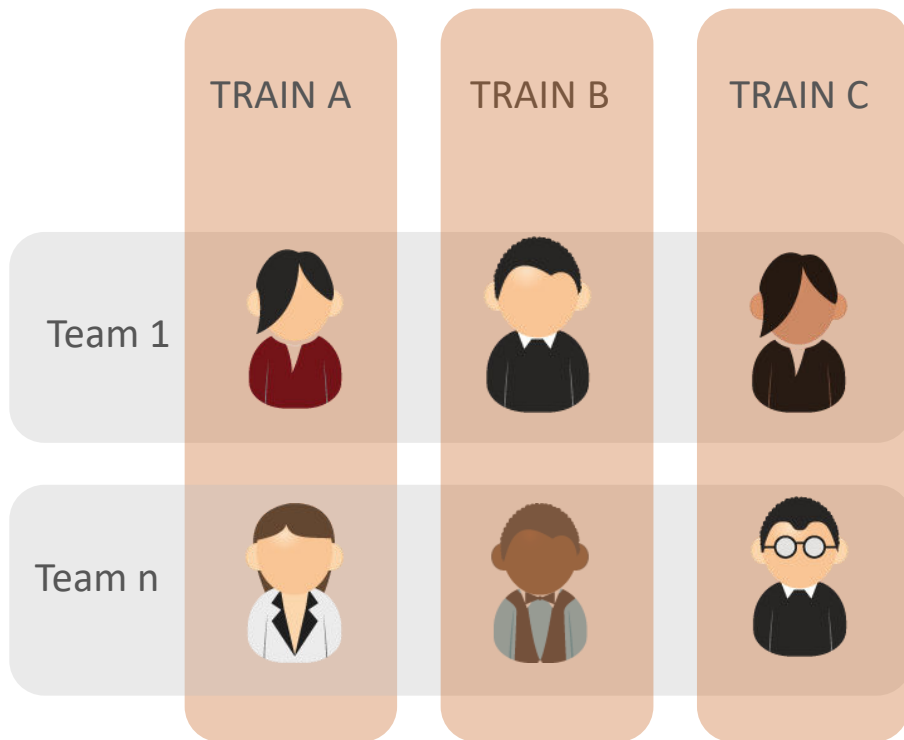
ORGANISATION #1

1 Test Manager par team

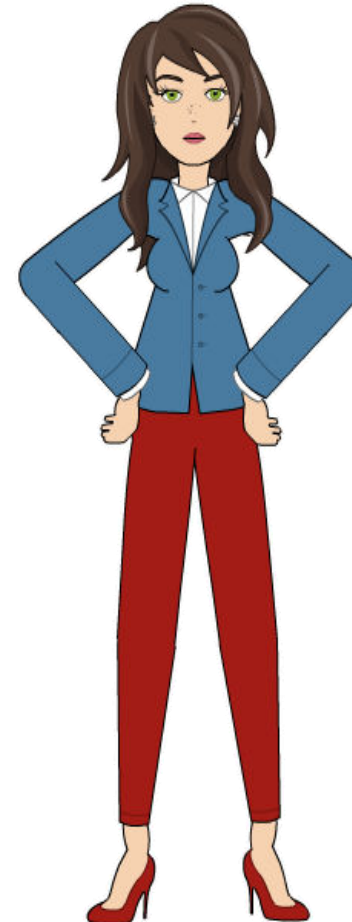


ORGANISATION #1

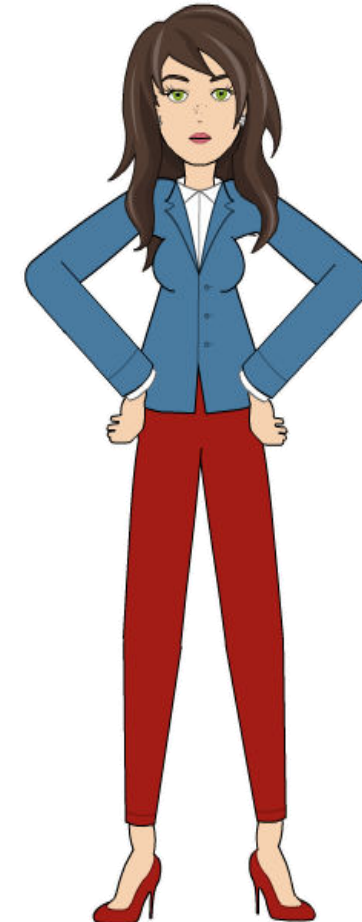
1 Test Manager par team



Qui peut m'aider sur
l'automatisation ?

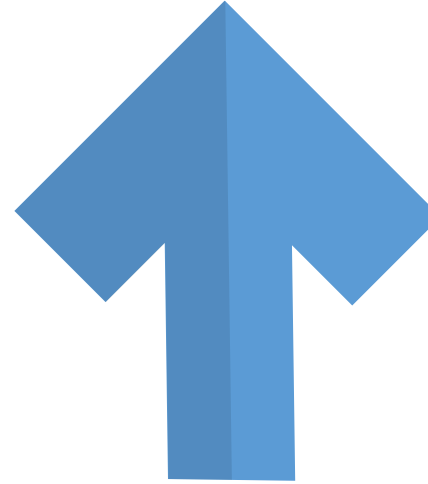
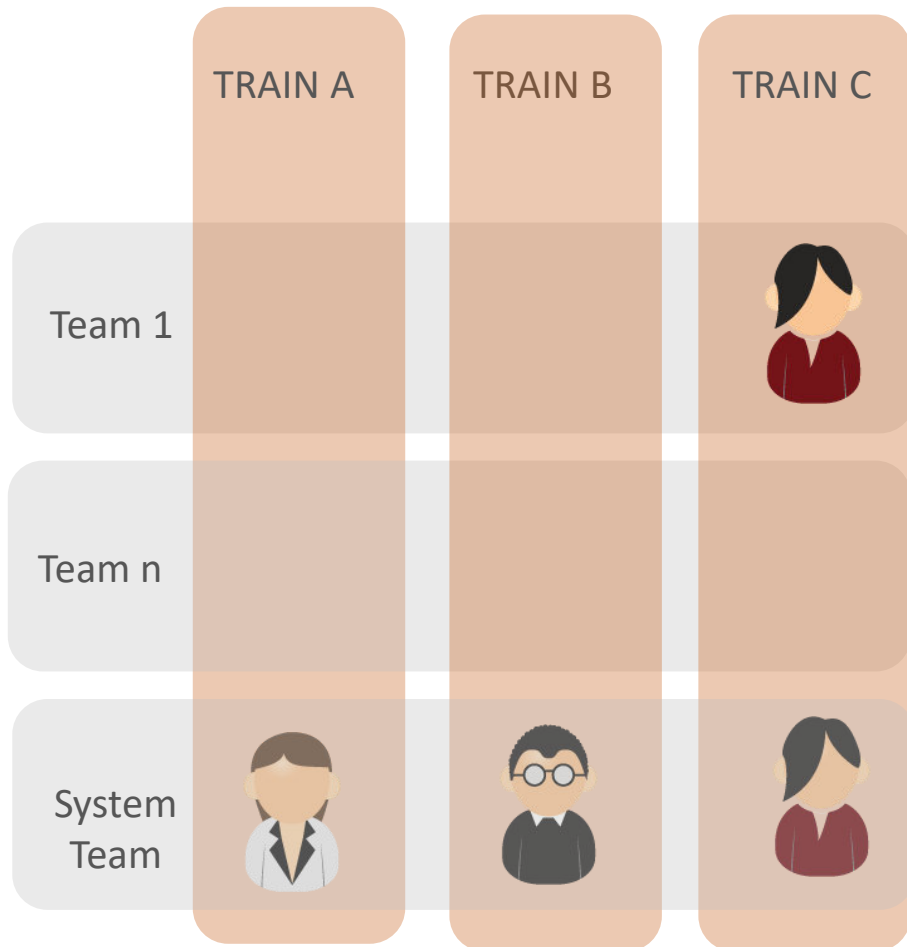


Mais qui gère les
tests transverses ?



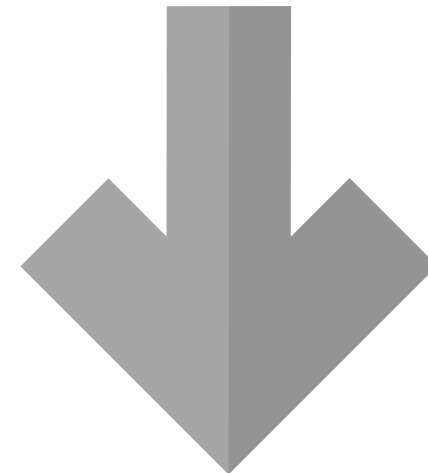
ORGANISATION #2

Test Managers transversal



Le rôle de la system team est de piloter les tests de bout en bout

Stratégie de tests globale

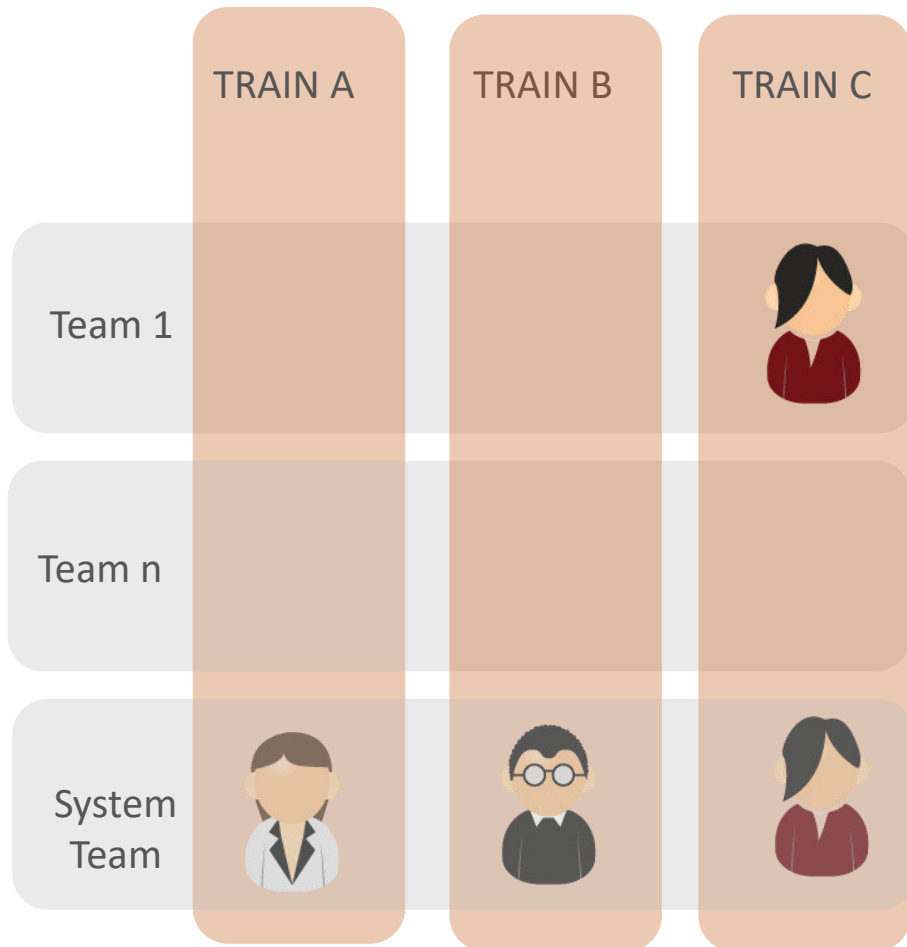


Complexité de suivis team et system team

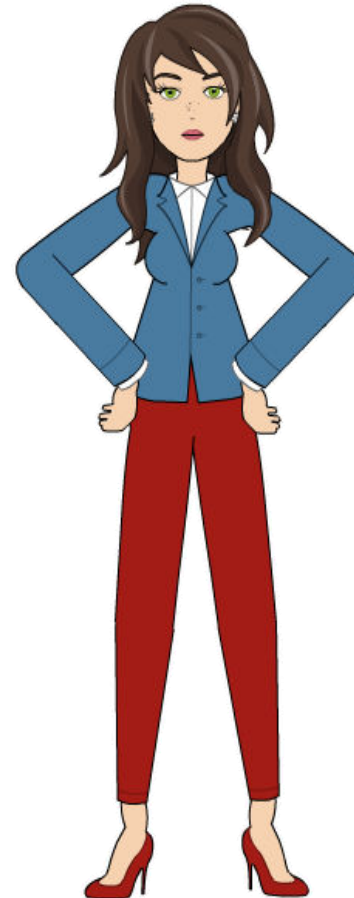
Risques sur l'investissement au niveau team

ORGANISATION #2

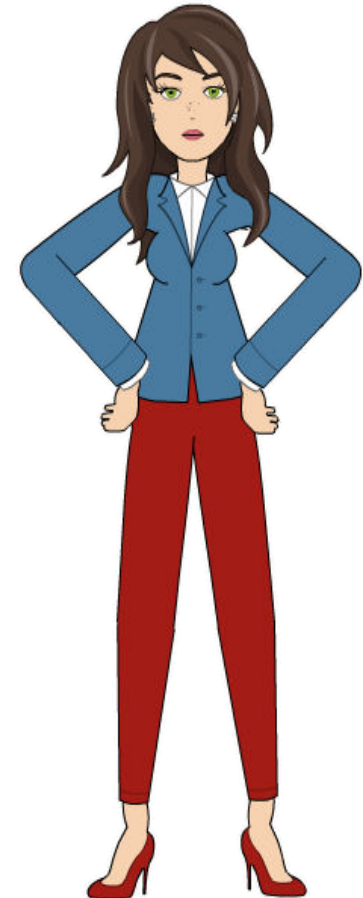
Test Managers transversal



Qui peut m'aider sur l'automatisation ?

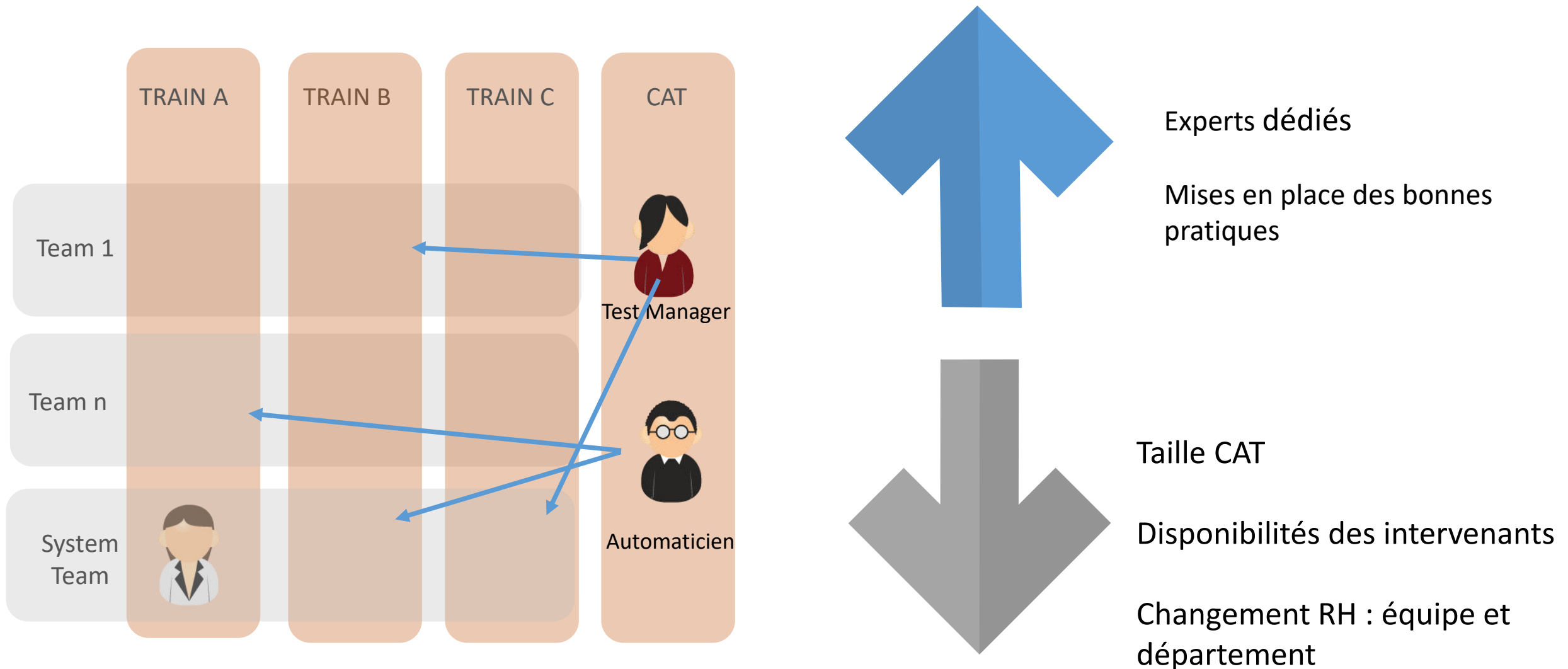


Comment aider les team ?



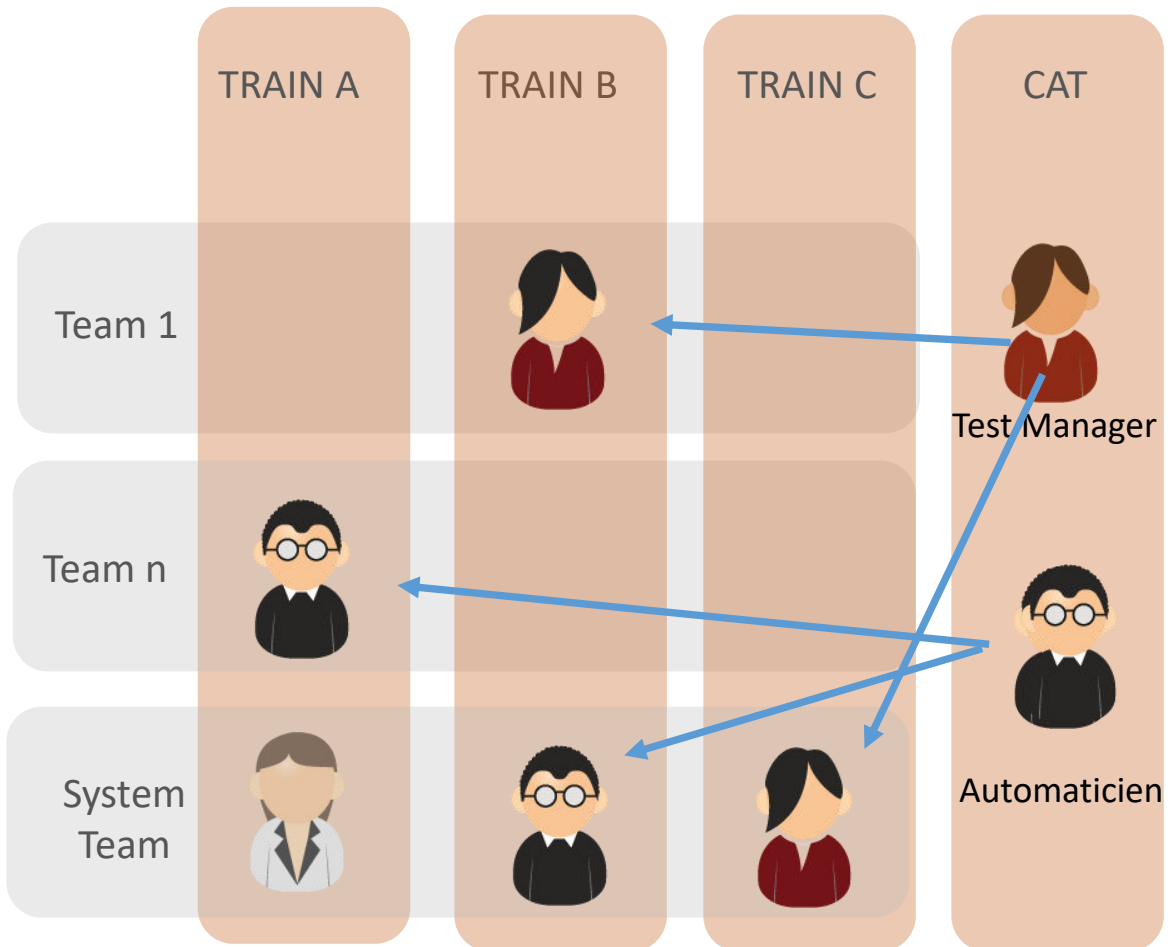
ORGANISATION #3

Test Managers dans une équipe dédiée

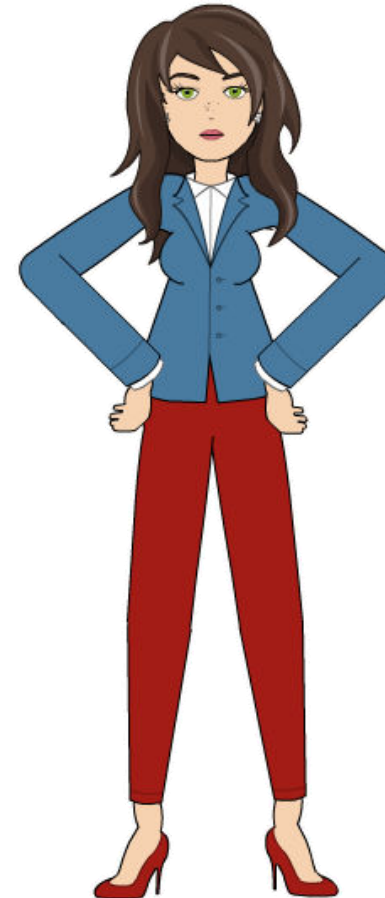


ORGANISATION #3

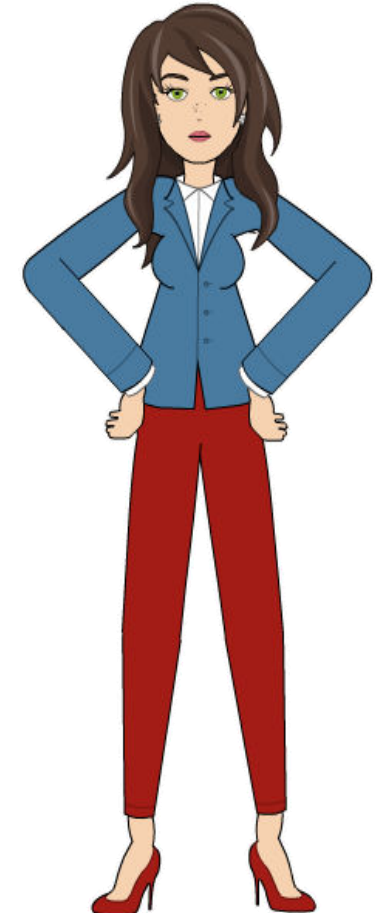
Test Managers dans une équipe dédiée



Comment rendre les projets autonomes

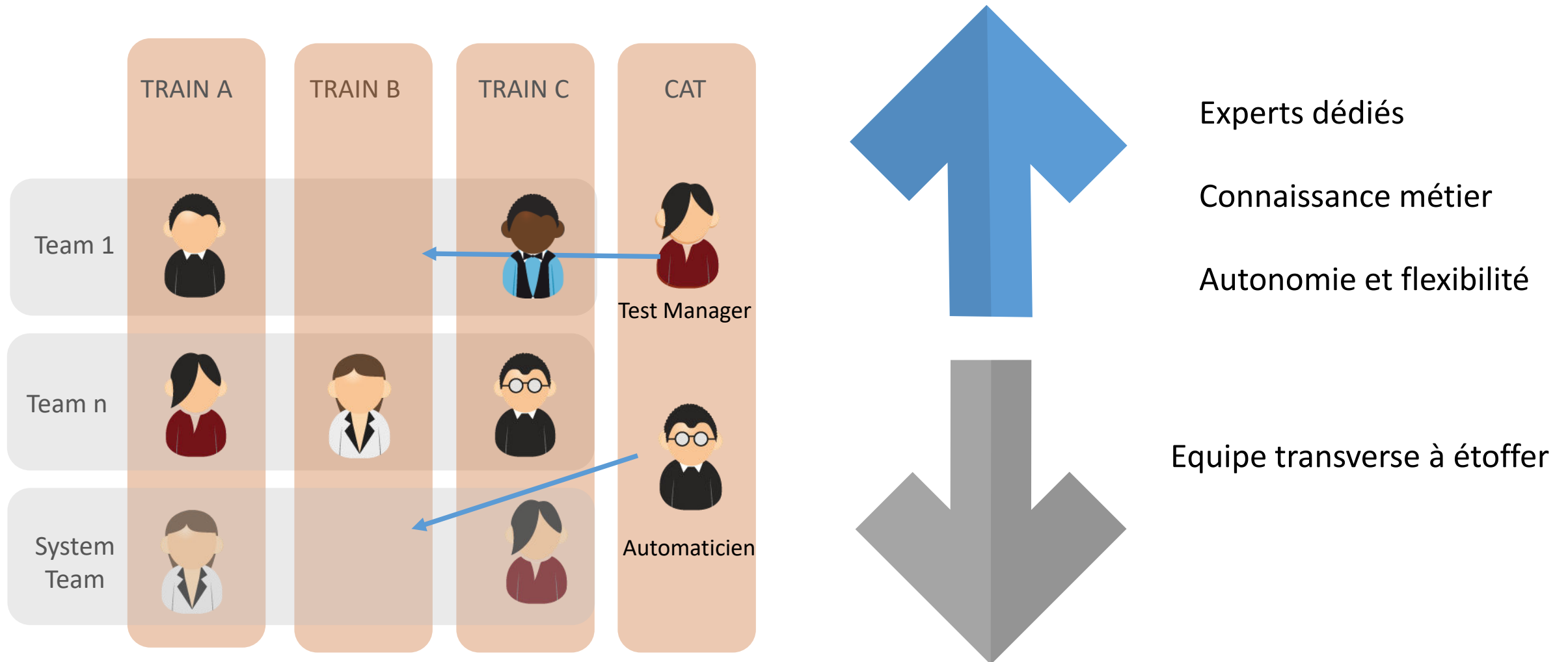


Pourquoi changer d'équipe ?



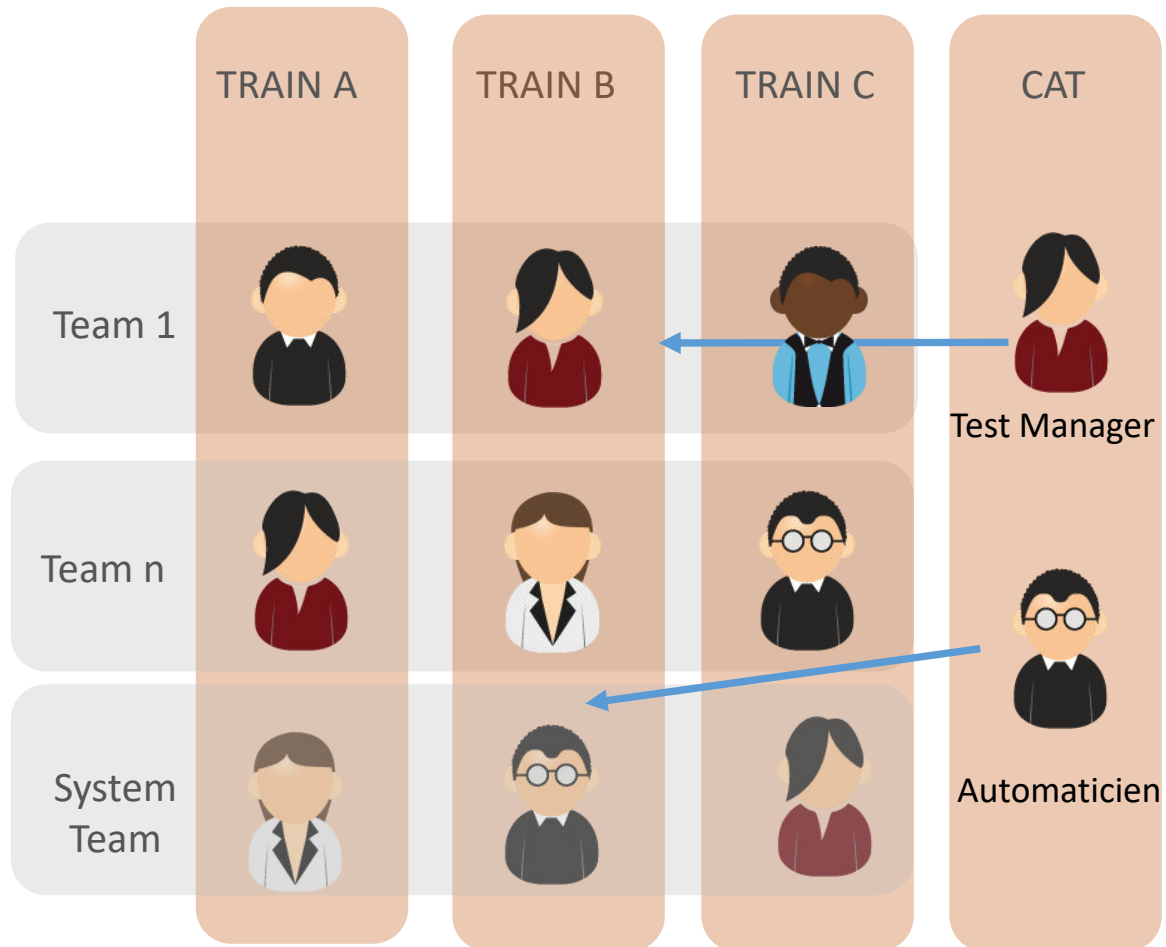
ORGANISATION #4

Test Managers dans les projets qui s'appuie sur un équipe d'expertise



ORGANISATION #4

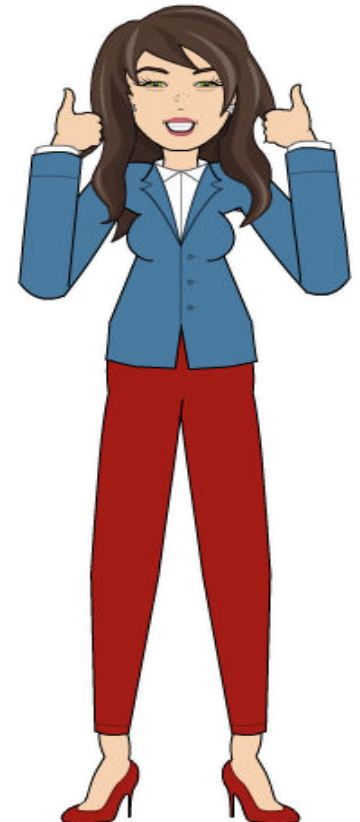
Test Managers dans les projets qui s'appuie sur un équipe d'expertise



Merci !

ORANGE a choisi cette organisation :

- Plus en phase avec sa culture d'entreprise
- Agrège le meilleur des 3 premiers scenarios



Une équipe qui accompagne mais pas que ...



Stratégie de tests

- Application/team
- Bout en bout
- Test non Fonctionnel



Automatisation

- Applications
- Parcours clés



Test Managers



Automaticiens



Bonnes pratiques

- Modélisation
- BDD
- Critères acceptations



Outils

- Préconisations
- Connecteurs
- Migration ALM



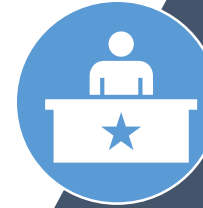
Sites



Coachs Test (Nouveau rôle)

Mais des difficultés rencontrées ...

Démarrage rapide : besoin de ressources



Partenariat et recrutement

L'automatisation : la priorité ?



Priorité sur la méthodologie et les bonnes pratiques:
Test manager / Coach Test

Rendre autonome les projets



Modélisation, support et formation

Migration des outils de tests



ALM vs XRAY vs Octane : Homogénéité sur les trains

Les résultats



12

Trains accompagnés

50

Projets Accompagnés.

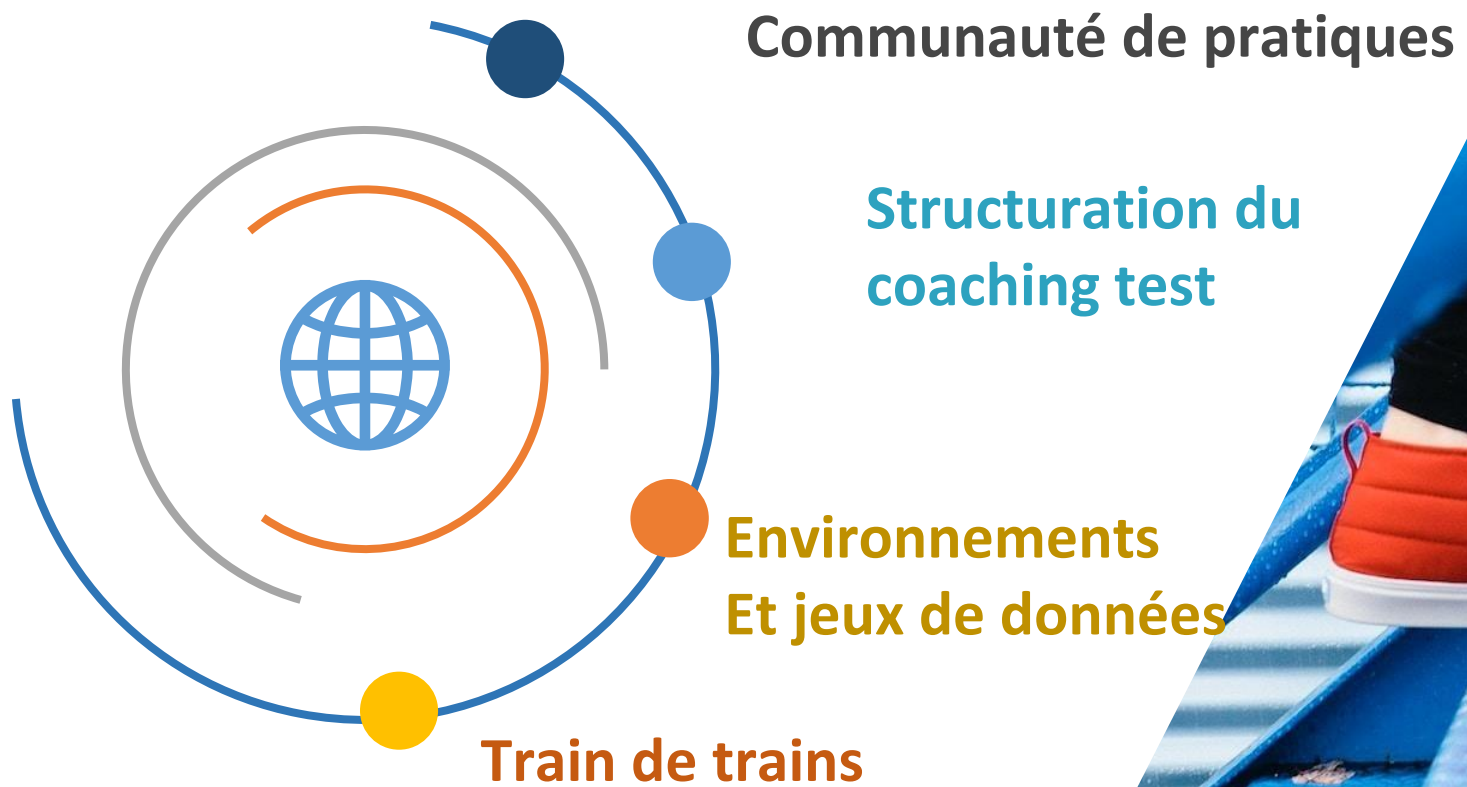
89

% Satisfaction

10

Migration ALM vers XRAY

Et ensuite ...



Merci !

Journée Française des Tests Logiciels
1^{er} Septembre 2020
Claude Barrau – Jean-François Fresi



Journée Française
des Tests Logiciels 2020



AUSY
leading innovation